



## MEMO

- Datum : 11 januari 2021
- Betreft : Noodzakelijke verbeteringen steunmaatregelen volgens Koninklijke Horeca Nederland
- Bijlage : 1. Ondernemerslijst verbeterpunten steunpakket  
2. Macro toelichting
- 

### **Noodzakelijke verbeteringen steunmaatregelen volgens Koninklijke Horeca Nederland**

Omdat op de korte termijn de lockdown niet zal worden verlicht en de verwachting is dat wanneer er versoepelingen gaan plaats vinden dit (nog) niet zal betekenen dat de horeca direct op 100% van het 'oude normaal' zal kunnen functioneren, is het belangrijk dat de financiële steunmaatregelen worden verbeterd en aangevuld. KHN heeft daar concrete suggesties voor. De concrete suggesties plus financiële onderbouwing worden in de bijlage 1 hieronder toegelicht.

## **Bijlage 1<sup>1</sup>, verbeteren en aanvullen steunpakket**

### **1. Tvl, Tegemoetkoming vaste lasten**

- KMO-begrenzing (uitsluiten grote ondernemingen) weglaten en/of het optellen bij de groepsvorming weglaten.
- Verhoog het maximum subsidiebedrag.
- Tvl-subsidie per vestiging/zelfstandige entiteit aanvragen en beoordelen.
- Voortzetten aangepaste Tvl in Q1 2021 en als nodig ook Q2 2021.
- Tvl uitbreiden met een eenmalige opstartvergoeding voor aanpassingen in 2021.
- Hotel-restaurants ook opnemen in de lijst voor de eenmalige HVA-vergoeding voorraad en aanpassingskosten. Hotels zijn nu uitgesloten voor de HVA maar mogen hun restaurant ook niet voor gasten exploiteren.
- Verander de referentie-omzetperiode niet (maar wel een uitzondering voor starters).

### **2. Now, ondersteuning loonkosten**

- Now niet afbouwen maar juist ophogen naar 100% (per Q4 verlaagd van 90 naar 80% en dat blijft voorlopig zo). Eigen risico verhoudt zich niet meer tot ruim 6 maanden lockdown.

### **3. Starters 2020 meenemen in steun**

- Omzetverlies t.o.v. afgesloten voor btw- en loonaangiften Q3 van 2020 meten en daarop Now en Tvl Q4 2020 en Q1 2021 toekennen met een toekenning achteraf over Q1 en Q2 2020.
- de optie van zo goed als renteloze steun met coulante terugbetaling.

4. **Meer fiscale steun**, onder andere door verlengen van de verliesverrekening met zowel eerdere als latere winsten en meer investeringsaftrek of afschrijving op goodwill e.d.

5. **Time out arrangementen**, zodat alle partijen -bij tijdelijke regeling door de overheid afgedwongen- juridisch verplicht zijn pijn te nemen in het niet laten oplopen van schulden. Dat betekent én kwijtschelden van schulden én tijdelijk ingrijpen op vaste lasten zoals huur, financiering, belasting, etc. zodat achterstanden niet oplopen.

6. **Tozo en Tonk voortzetten**

7. **Geen hoge premie ww (Wab) heffen (alleen de lage premie)**

8. **Deeltijdontslag en deeltijd ww mogelijk maken** (voor binding voor als het straks weer kan)

9. **Vergoeden transitievergoedingen door UWV aan werknemer**

---

<sup>1</sup> Deze lijst is bijgewerkt op 11 januari 2021.

## **Bijlage 2 Toelichting**

**Verwachtingen 2020 slecht; 50% omzetverlies en na toekenningen Now en Tvl toch een negatief macro resultaat van 1,1 miljard terwijl 2018 nog een plus kende van 3,3 miljard**

### ***Het vergelijkingsjaar 2018...***

In 2018 volgens CBS-cijfers: omzet 22,5 mld., bedrijfsresultaat 3,3 mld. waaruit een minimum ondernemersloon van 1,6 mld. voor 34.380 zelfstandige ondernemers komt (elk 50 duizend).

### ***Verwachtingen voor 2020; 45-50% minder omzet (zie bijlage 1)...***

Mede op basis van CBS-cijfers (t/m Q3 2020) en eigen ledenenquêtes in 2020 wordt gemiddeld 45-50% omzetsdaling verwacht. Er zijn verschillen tussen deelsectoren en regio's. Het bedrijfsvermogen wordt door eigen risico Now en Tvl met het uitsluiten niet-KMO met 4 miljard belast inclusief maximaal 1,6 mld. voor eigen inkomen. De individuele zelfstandigen zagen hun mediaan vermogen van 137 duizend euro waarvan 30 duizend als mediaan bedrijfsvermogen verdampen. De ruimte voor het opstarten en oppakken van de schuldenlast wordt alleen maar kleiner door de horecamaatregelen vanaf medio oktober 2020 (medio december uitgebreid).

### ***2020 in een horecavogelvlucht...***

In de eerste lockdown 2020 vanaf medio maart tot juni werden alle eet- en drinkgelegenheden (behalve die in hotels voor hotelgasten) verplicht gesloten en was alleen afhalen en bezorgen mogelijk. De herstart was met flinke beperkingen en in veel gevallen minder rendabel. De tweede lockdown 2020 vanaf medio oktober duurt minimaal 3 maanden. Hotels mochten open zijn, maar hadden vanaf februari te maken met het volledig wegvallen van de zakelijke bestedingen (uit binnen- en buitenland), individueel en via congressen en evenementen. Ook het inkomend toerisme viel weg. Deels kon dat in de toeristische gebieden worden gecompenseerd door meer binnenlandse gasten. De hotellerie wordt echter zwaar geraakt. Sinds medio december zijn ook hun hotelrestaurants verplicht gesloten. Clubs en nightlife-bedrijven zijn ook zwaar geraakt. Zij zijn sinds 15 maart onafgebroken gesloten en nog geen dag open geweest.

### ***Steunmaatregelen welkom maar niet voldoende...***

De post personele kosten 2018 van 6,2 miljard bestaat uit 5,2 miljard lonen plus sociale lasten en 1 miljard overige kosten (administratie, arbo verzekeringen e.d.). De Now vergoedt nu naar rato van omzetverlies alleen op de 5,2 miljard lonen en sociale lasten. Daar zijn reserveringen van vakantierechten niet volledig in meegenomen. Het eigen risico voor horecawerkgevers op hun loonkosten bedraagt 20 tot 40%, naar hun actuele -lagere- loonsom. De 1 miljard overige kosten loopt daarbij gewoon door. De Tvl sluit niet alleen individuele grotere ondernemingen uit maar ook de groep van ondernemingen die als groep telt en dan opgeteld groot is. (KMO-begrenzing.) Bovendien is het subsidiebedrag gemaximeerd waardoor bij grotere bedrijven de opbrengst sowieso minder is en het eigen risico groter. Dit effect laat zich effectief zien bij de hotels. Daarom is dat in een aparte bijlage 2 opgenomen. Daarom is ophogen van het maximum en het niet meer uitsluiten van grote bedrijven of groepen noodzakelijk (want het is generiek).



Het bedrijfsvermogen is geheel of flink aangesproken en waar aan de orde is kapitaal bijgestort of geleend. Dat beperkt de investeringsruimte en de toekomstige marge voor het 'inlopen' van schulden in een eerlijk speelveld. Banken, financiers, verhuurders en andere vaste termijnenpartners zijn niet altijd bereid of in staat om op te schorten of kwijt te schelden. Het betalen van uitgestelde termijnen of belastingafdrachten wordt dan ook moeilijk.

### **2021...**

De omzetverwachting is laag voor de komende jaren. De vooruitzichten voor het opstarten van het internationale verkeer en de binnenlandse beperkingen zijn slecht. Daarom is de toegang tot private leningen en liquiditeit minder. Het verdienvermogen is immers gering. Het risico is groot op 'goedkoop' overnemen en scheve concurrentieverhouding met bedrijven die wel afbetalen. Dat rechtvaardigt extra ondersteuning of ingrijpen.

## BIJLAGE Macro-economische cijfers horeca 2018 versus 2020

aantal horeca traditioneel	normaal		crisis	nieuw horeca	overheid		
42980	over heel jaar		over heel jaar	<b>over heel jaar * 1 miljoen €</b>			
<b>hieronder aantal zelfstandigen die uit resultaat ondernemersloon verkrijgen</b>			effecten + seizoen + effect slow 1 maand to lock down van 2 maanden + opstartbeperkingen ema				
34380							
<b>omzet 2018</b>	<b>22614</b>						
minder omzet				50%	11307		
<b>inkoop</b>	<b>6202</b>						
minder inkoop				50%	3101		
<b>personeel</b>	<b>6192</b>						
minder personeel				70%	4334,4		
bruto lonen	4489			70%	3142	1.751	ww-lasten personeel -30 -> 70% *1,3 aflopen contracten, oproepen, geen nieuwe seizoencontracten of vakantiewerk en ontslagem...
premise sv +pp	971			70%	680		
overige lasten	35			70%	25		
overige kosten	697			70%	488		
subsidie uuv					-1481	1.481	subsidie uuv 10/12 max over restloon + lasten (formule uuv) verlengen
<b>bedrijfskosten</b>	<b>5855</b>						
huisvesting	2514			100%	2514	376	<b>Tvl 7 maanden</b>
energie	553			70%	387		
overig, w.o. Apparatuur, vervoer, communicatie	2788			100%	2788		
afschrijving vaste activa	1019		Tvl		-376		
					1019		
<b>resultaat</b>	<b>3346</b>				(127)	127	€4.000 per onderneming abi (geen zzp)
na minder					-1107		
onememersinkomen uit resultaat	1719				318	318	Tozo ondernemersinkomen kleinbedrijf natuurlijke personen wml-niveau 6 maanden
						<b>4.053</b>	<b>totale overheidsbijdrage voor horeca incl. ww</b>
						(1.107)	niet gedekte liquiditeit

## BIJLAGE, Macro-economische cijfers horeca-hotel 2018 versus 2020

aantal hotels	normaal over heel jaar	crisis over heel jaar	nieuw hotels over heel jaar * 1 miljoen €	overheid		
4995						
<b>hieronder aantal zelfstandigen die uit resultaat ondernemersloon verkrijgen</b>			effecten + seizoen + effect slow 1 maand to lock down van 2 maanden + opstartbeperkingen erna			
3715						
<b>omzet 2018</b>	<b>5956</b>					
minder omzet			50%	2978		
<b>inkoop</b>	<b>957</b>					
minder inkoop			50%	478,5		
<b>personeel</b>	<b>1786</b>					
minder personeel			70%	1250,2		
bruto lonen	1204		70%	843	470	ww-lasten personeel -30 -> 70% *1,3 aflopen contracten, oproepen, geen nieuwe seizoencontracten of vakantiewerk en aansluitingen
premise sv +pp	265		70%	186		
overige lasten	8		70%	6		
overige kosten	309		70%	216		
subsidie uuv				-411	411	subsidie uuv 10/12 max over restloon + lasten (formule uuv) verlengen
<b>bedrijfskosten</b>	<b>1973</b>					
huisvesting	845		100%	845	-	37 Tvl max 60 resp 90k over periode 7-12e
energie	140		70%	98		
overig, w.o. Apparatuur, vervoer, communicatie	901		100%	901		
				-37	Tvl	
afschrijving vaste activa	422			422		
				46	46	ondernemersinkomen kleinbedrijf natuurlijke personen wml-niveau 3 maanden
<b>resultaat</b>	<b>818</b>			10	10	€4.000 per onderneming sbi (geen zzp)
na minder				-513		geen liquiditeit of nieuw verdienvermogen: interen op eigen vermogen
ondernemersinkomen uit resultaat	93			93		
				936		<b>totale overheidsbijdrage voor horeca incl. ww</b>
				(513)		niet gedekte liquiditeit en geen ondernemersloon